



A hazai innovatív biotechnológiai cégek szellemi termék menedzsment folyamatai: kihívások és stratégiai válaszok



Gábor Heltovics M.Sc. MBA
Gullerné Lados Zsuzsanna M.Sc.
Kecskemét, 2008. május 7.



Tartalom

1. **A SOLVO**
2. **A magyar biotechnológia – ágazati mutatók**
3. **Az innovativitás mérése, szabadalmi aktivitás**
4. **Nemzetközi összehasonlítás**
5. **Miért kedvelik a cégek a szabadalmakat?**
6. **A szabadalmak felhasználásáról mit mutatnak a statisztikák?**
7. **A Solvo szabadalmazási gyakorlata:**
 - a. **A motívációk és felhasználási kategóriák változása**
 - b. **Az alaptevékenység támogatása IP eszközökkel**
 - c. **Az IP tulajdon szerkezetének alakulása**
 - d. **Szabadalmi portfólió struktúraváltozása**
8. **Költségek, kudarcok és kihívások**
9. **IP stratégia, annak sikertényezői, a tervezés fontossága**
10. **Következtetések**



SOLVO BIOTECHNOLOGY

Két telephely

Szegedi Egyetem Biológiai
Épület, Szeged



Közép Magyarországi
Innovációs Központ, Budaörs





VÍZIÓ

A SOLVO 2012-ig Közép-Kelet-Európa vezető biotechnológiai cégévé váljon

Ezt a célkitűzést növekedési és expanziós stratégiánk megvalósításával érjük el az alábbi tevékenységi területeken:

- **Sejtmembrán Transporter Assay rendszerek;**
- **Személyre szabott gyógyszerelés - diagnosztikumok;**
- **Új gyógyszer fejlesztési programok**

TÖRTÉNET

1999: alapítva Szegeden

2000: első tőkeemelés

2001: igazgatóság felállítása

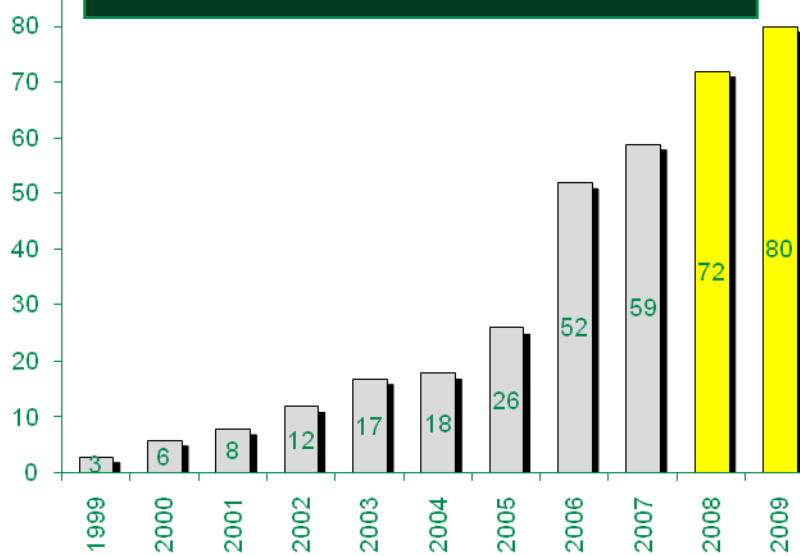
2001 és 2007 között: jelentős erőfeszítések a termék fejlesztésben és az assay rendszerek nemzetközi piacának előmozdításában (membrán transzporter termékek, screening szolgáltatások, licenciák); új MDR diagnosztikai termékcsalád (MDQ) fejlesztése;

globális vevőkör, disztribúciós és együttműködési hálózat áll rendelkezésre

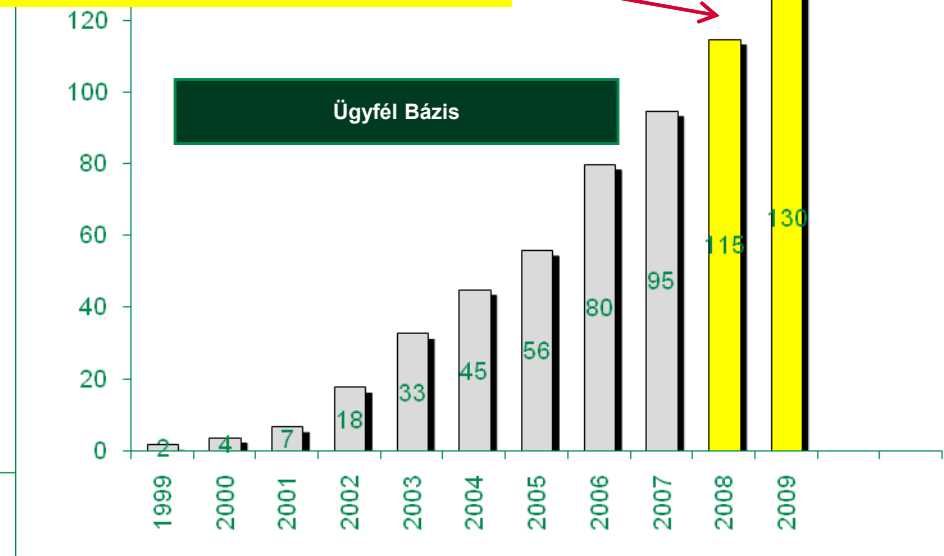


Dinamikus Növekedés – Átfogó Termék és Szolgáltatás Paletta

Termékek és Szolgáltatások száma



Komplex Megoldás Csomagok



HT Transporter Assays - **Predeasy, Prediviz, Calcein**, etc













PrediScreen
Complex Solutions

PrediTrans
Database

**Validált
Átfogó
Rendszereknek
Egyedüllő
Kombinációja**



SOLVO Globális Értékesítési Csatornák

	 USA	 Európa	 Japán	<i>Khrisgen BioSystems</i> India
Közvetlen Értékesítés	X		X	X
Stratégiai Disztribútor				
Katalógus Disztribútor (Sigma)				



“THE TRANSPORTER COMPANY”

„We get you through barriers!”

Tudományos áttörést jelentő sejtmembrán transzporter assay termékeket és szolgáltatásokat fejlesztünk és értékesítünk gyógyszeripari cégeknek, egészségügyi intézményeknek és a fogyasztási termék piac szereplőinek

- HT ABC Efflux transzporter assayk
- HT Uptake transzporter assayk
- Monolayer assayk
- Vevői igények szerint összeállított Expressziós és Screening rendszerek
- Szerv assay csomagok (bél, máj, vér-agy gát és vese membrán, sejt és in vivo assay rendszerek)
- Új állatmodellek (Knock-in and Knock-out)
- *Személyre szabott gyógyszerelés – Diagnosztikumok*
- *Új gyógyszerek fejlesztése*

PREDEASY™ ATPase KIT

PREDIVES™ Vesicular Transport KIT

PrediScreen™ Comprehensive Service Solutions

PrediTrans™ Validated DTI Database



A Magyar Biotechnológia ágazati mutatói



2005 év pénzügyi adatai

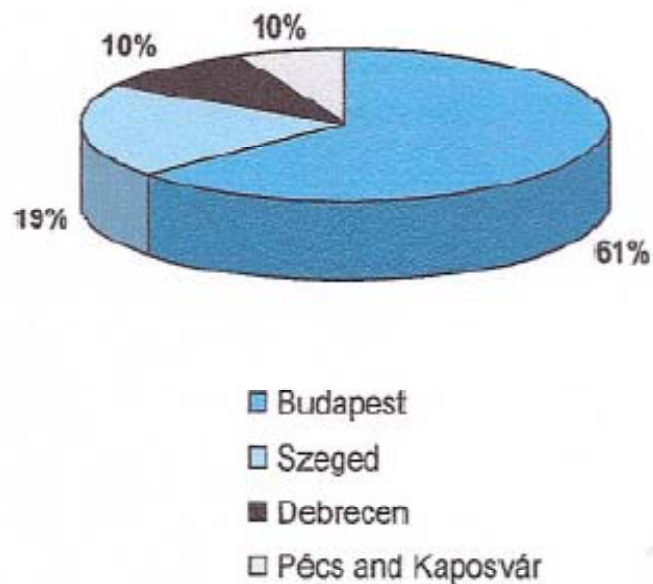
Főtevékenységét tekintve biotech vállalat	50
Alkalmazottak száma	822
K+F alkalmazottak	370
Összes árbevétel	€ 56 millió
K+F kiadások	€ 21 millió
2005-ben kapott támogatások	€ 46 millió

Source: PCA

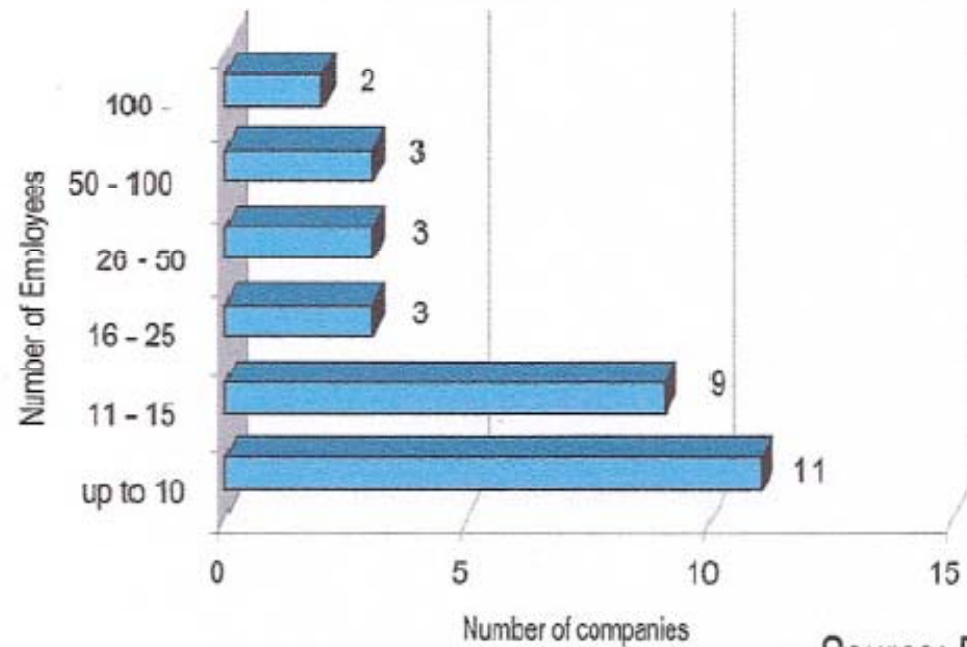


A magyar biotechnológiai ágazat szerkezeti mutatói

Locations



Maturity of Companies
(based on number of employees)

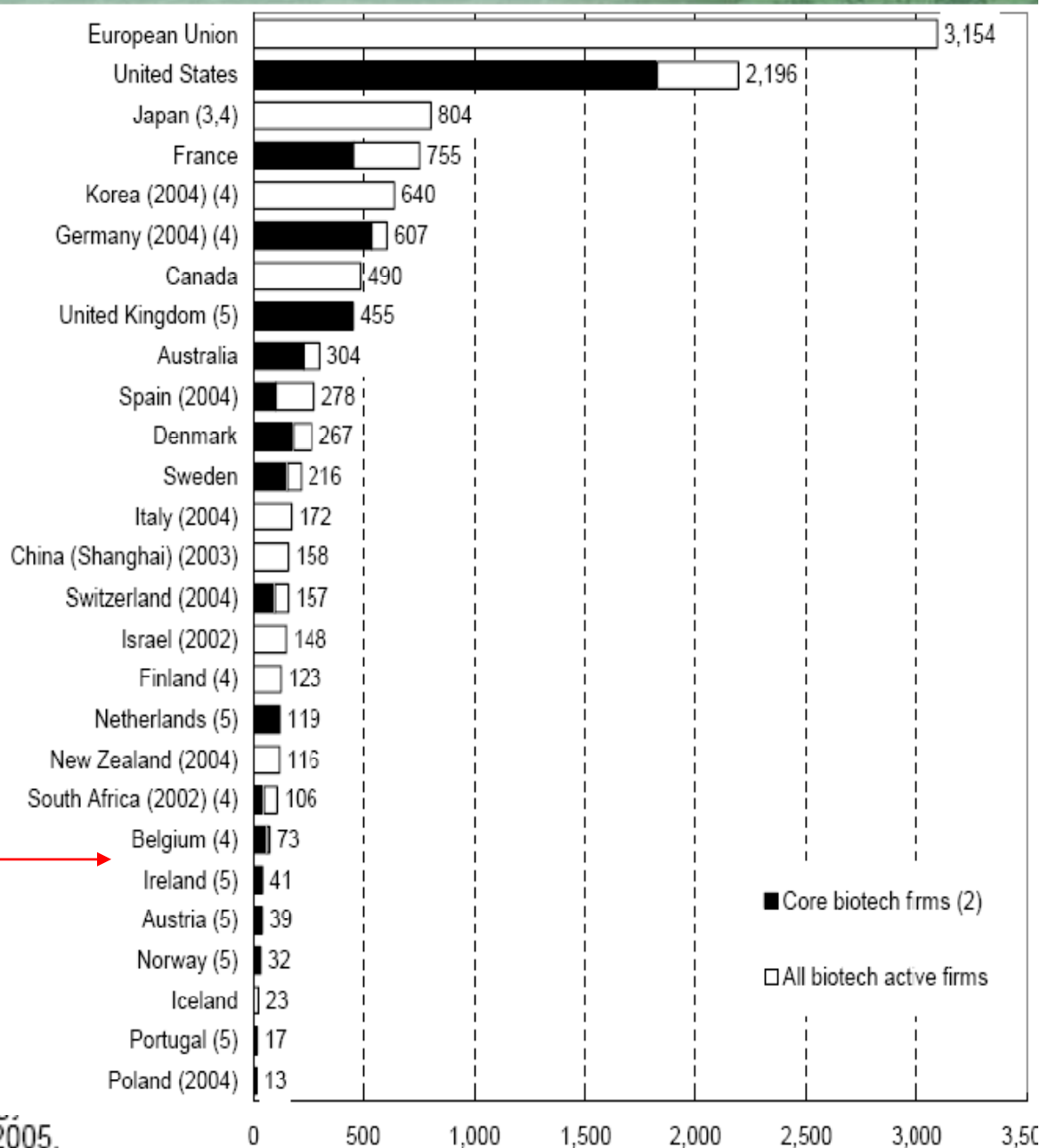


Source: PCA



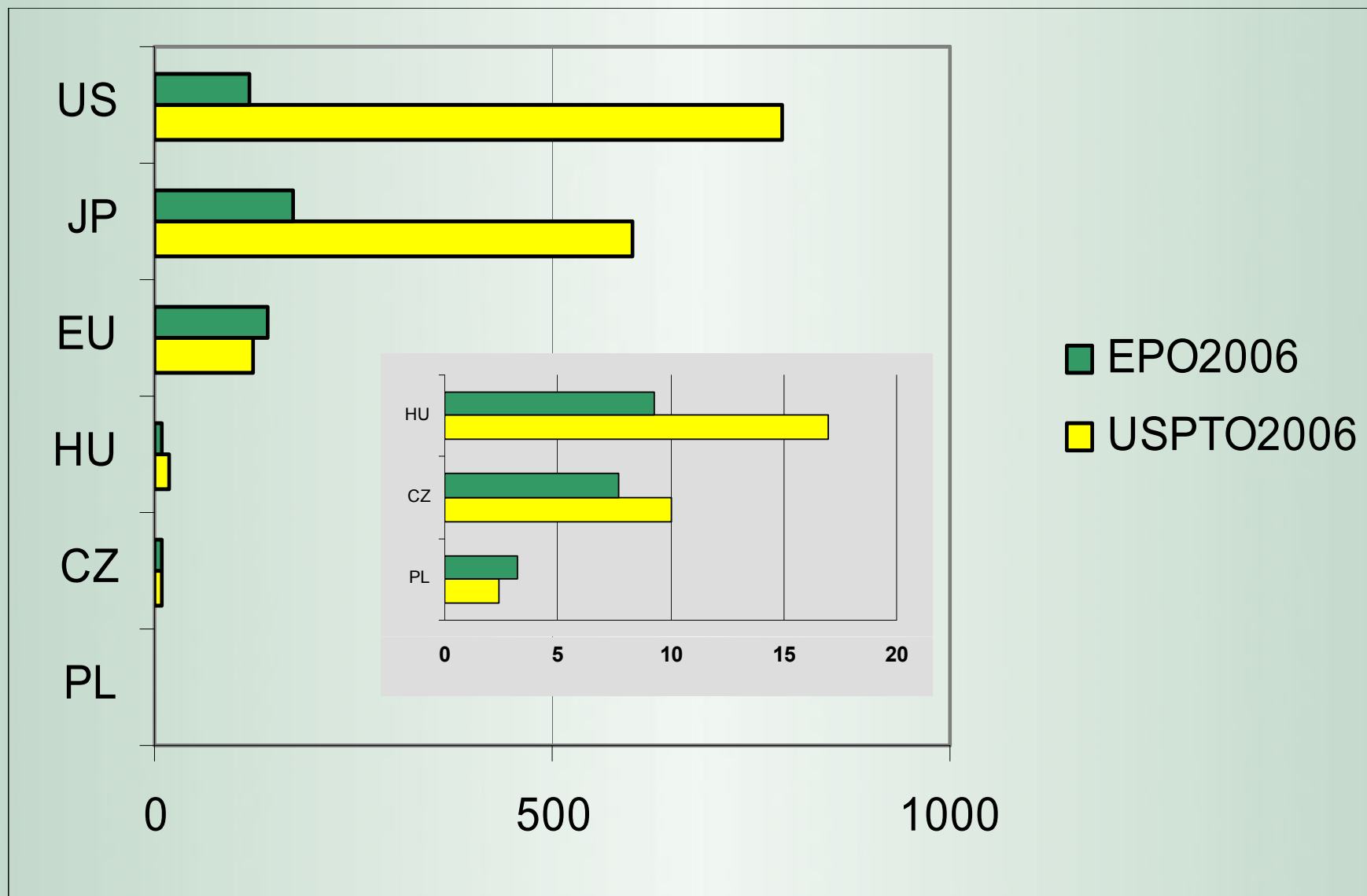
A biotechnológiai cégek száma, 2003

Hungary →





1 millió lakosra jutó szabadalmi bejelentések száma





Miért kedvelik a cégek a szabadalmakat?

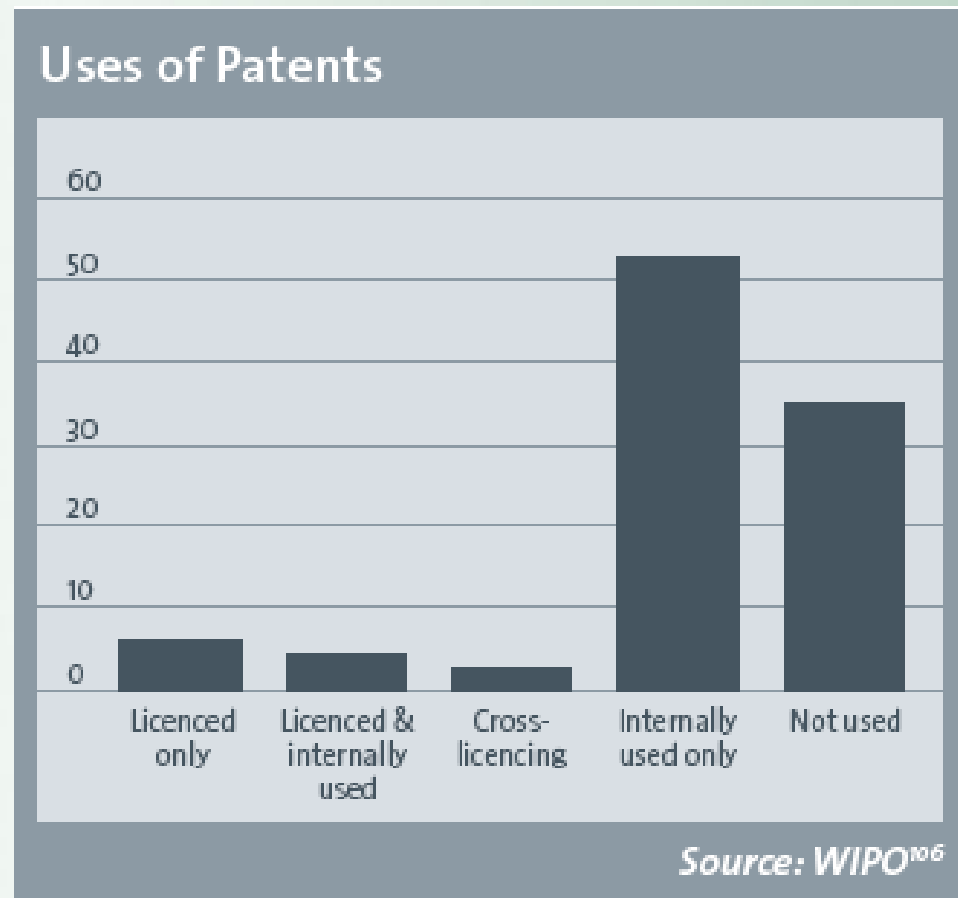
- *Folyamatban levő bejelentéseik ideiglenes oltalmat biztosítanak innovatív megoldásaiknak*
- *Kommunikálni tudják innovativitásukat a befektetők felé*
- *IP portfóliójuk gyarapítása pénzügyi források bevonása révén tőkeerejüket növeli*
- *Monopolhelyzet kialakítására törekszenek*
- *Gátolják versenytársaik piacra lépését*
- *Licencia árbevétel generáljanak*
- *A pereket elkerülik*
- *Markáns piaci üzenet értéke van, láthatóvá válik cégük aktivitása*
- *Mérni tudják a cég vagy a munkatársak teljesítményét*
- *.... vagy csak egyszerűen el akarják kerülni a még ismeretlen következményeket*





Hasznosítás

A szabadalmak túlnyomó többségét egyáltalán nem használják vagy csak cégen belüli termelési célokra!





A SOLVO szabadalmazási gyakorlata

Mi a szabadalmazás elsődleges motivációja?

Kereskedelmi hasznosítás
Befektetők meggyőzése
Hírnév

Kereskedelmi hasznosítás
Out-Licensing
Cross-licensing

Kereskedelmi hasznosítás
Másolás meggátlása
Versenytársak eltiltása

Mire használjuk elsősorban a szabadalmakat?

In-Licensing
Halmozás közvetlen hasznosítás nélkül

Out-Licensing
Cross-licensing
Versenytársakal szembeni fellépés

In-Licensing termékfejlesztés
Belső használat a termelésben
Versenytársak eltiltása

idő

Fejlődési szakasz

Alapítás, üzleti kevékenység indítása

Dinamikus növekedés

Érettség, stabil növekedés



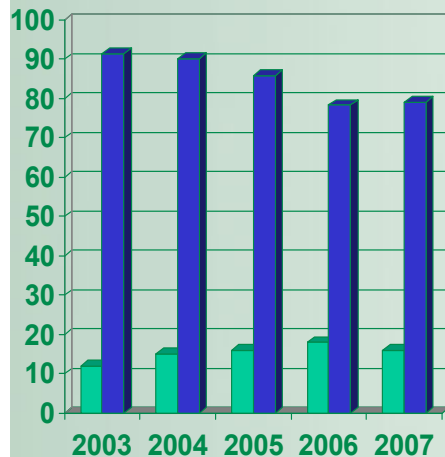
Hogyan segíti az IP eszköztársa a SOLVO alaptervékenységét?

Termék és szolgáltatás fejlesztés

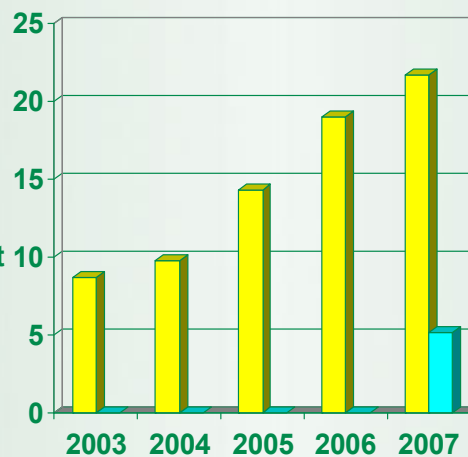
A Solvo saját szabadalmi és bejelentései

Reagens és szabadalom licencia beszerzés

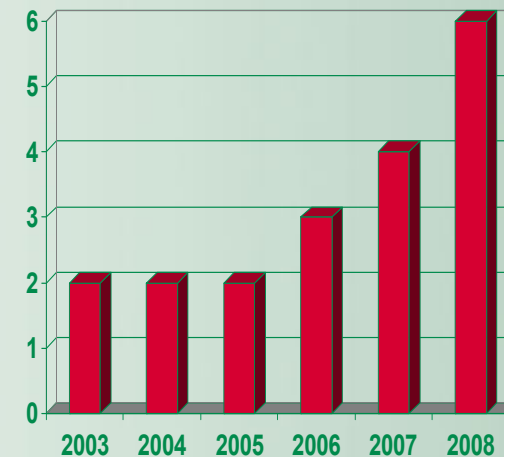
Lajstromozott védjegyeink és bejelentéseink



■ saját szabadalmak (db)
■ A SOLVO saját szabadalmi értéke (%)

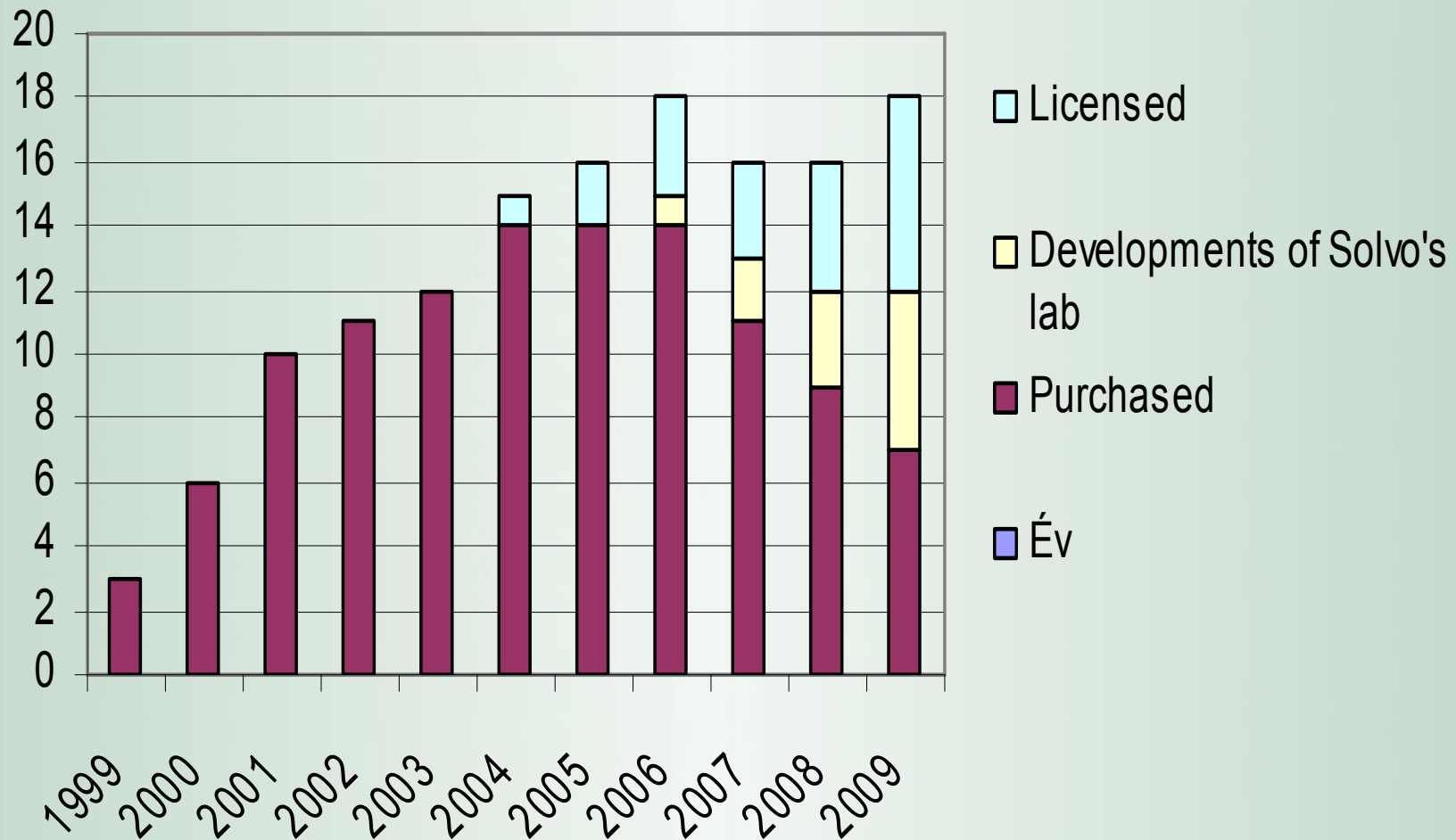


■ A beszerzett reagens értéke (%)
■ Saját fejlesztésű reagens értéke (%)





Szabadalmi portfóliónk strukturális változásai





Az IP szerzési struktúra változása

A SOLVO
tulajdonában levő
szabadalmak
domináns típusai

*Stratégiai
tudományos
partnerektől
vásárolt jogok*

*Közös tulajdonú
szabadalmak a
stratégiai partnerrel
Exkluzív licenciák*

*Saját
fejlesztések
Exkluzív
licenciák*

IP szerzések

*Reagensok
megvásárlása*

*Reagensok és
kutatási eszközök
megvásárlása*

*Szabadalom
licenciák*

*Saját fejlesztésű
reagensok
Reagens
beszerzés és
szabadalom
licenciák*

idő

Fejlődési
szakasz

**Alapítás, üzleti
kevékenység
indítása**

**Dinamikus
növekedés**

**Érettség, stabil
növekedés**



Szabadalmazási költségek (Európa)

Cost of a sample European Patent¹

EPO Fees: EUR 4,600

- procedural fees before the EPO
- renewal fees for 3rd and 4th year

Percentage of total 14%

Validation in the contracting states
4 transactions: EUR ca 7,000

- attorney EUR 3,000
- translation cost EUR 3,600
- publication fees EUR 400

Percentage of total 22%

**Összes költség:
EUR ca. 32,000**

Professional representation before the EPO: EUR ca 10,000

- pre-filing EUR 4,000
- processing EUR 5,400
- translation of claims EUR 600

Percentage of total 31%

National renewal fees and related cost: EUR ca 10,000

- renewal fees (years 5-10) EUR 4,700
- attorney payment of renewal fees EUR 5,300

Percentage of total 32%

18 pages, 6 states, 10-year term, excl. in-house preparation costs for the patentee, all values rounded

Source: EPO¹²

Typical costs of IP litigation

England: (High Court): £1m
(Patent County Court):
£150-£250

France: €30-50k

Netherlands: €10-40k

Germany: €25-50k
depending on scale fees

US: \$2-4m and upwards

Source: Intellectual Property
Advisory Committee (IPAC)⁵³



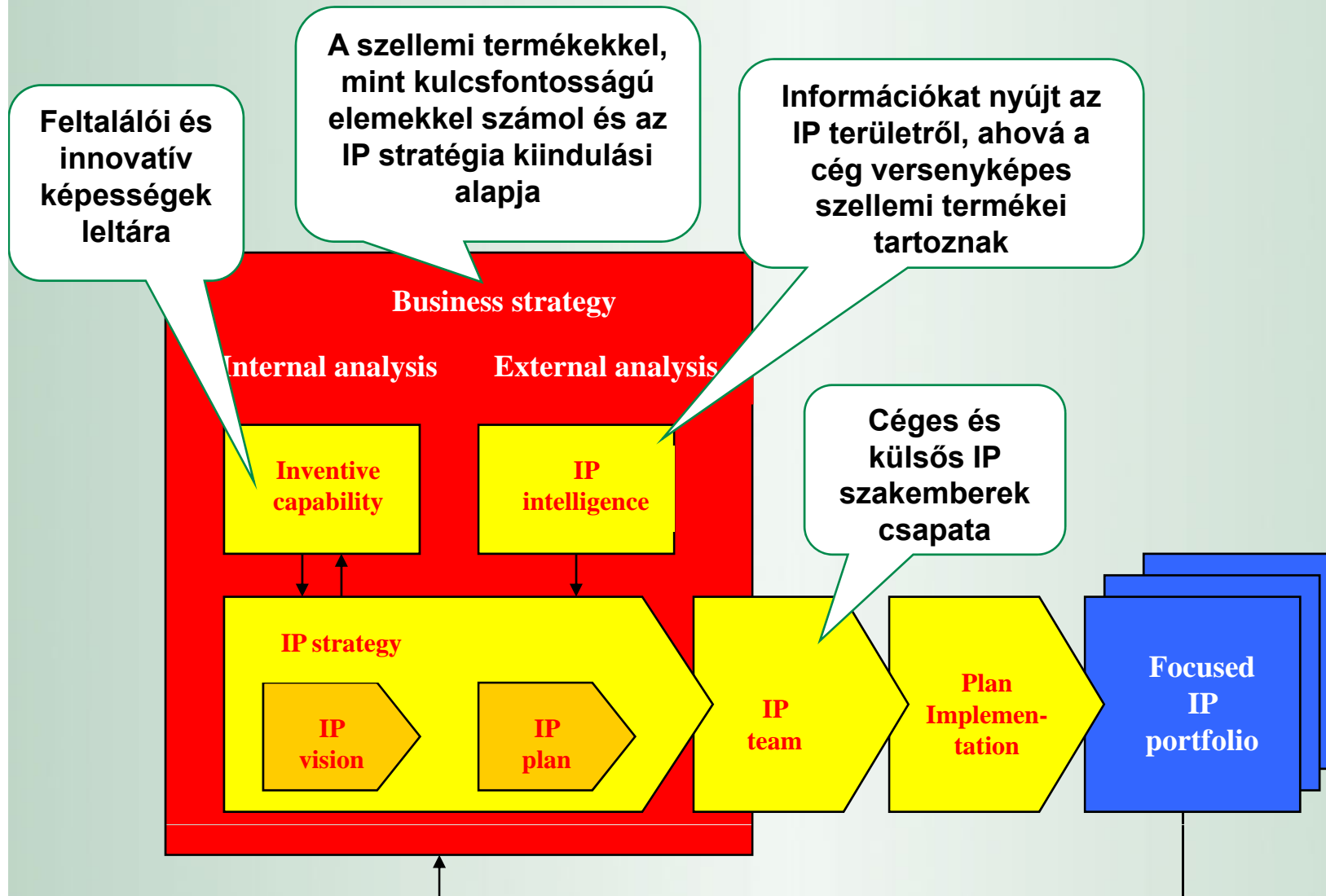
A biotechnológiai KKV-k milyen IP kihívásokkal szembesülnek?

- ✓ Szellemi tőkéjük értéke jóval meghaladja reál vagyontárgyaik értékét
- ✓ A befektetők, a potenciális partnerek és akvizitorok figyelme az IP portfólióra irányul
- ✓ Komoly összegeket költenek az IP jogok megszerzésére, megszerzett jogaik hasznosítása azonban elmarad vagy nem hatékonyan
- ✓ IP stratégiában való gondolkodás
- ✓ A kulcs kompetenciákra koncentráló IP portfólió és az üzletfejlesztési stratégia közötti összhang megteremtése.
- ✓ Hatékony forrásfelhasználás
- ✓ Meglepetések sorozata, versenytárs szabadalmak.





Az IP stratégia megvalósításának sikertényezői





Feltalálói képességek és innovációs potenciál

Innovációs potenciál:

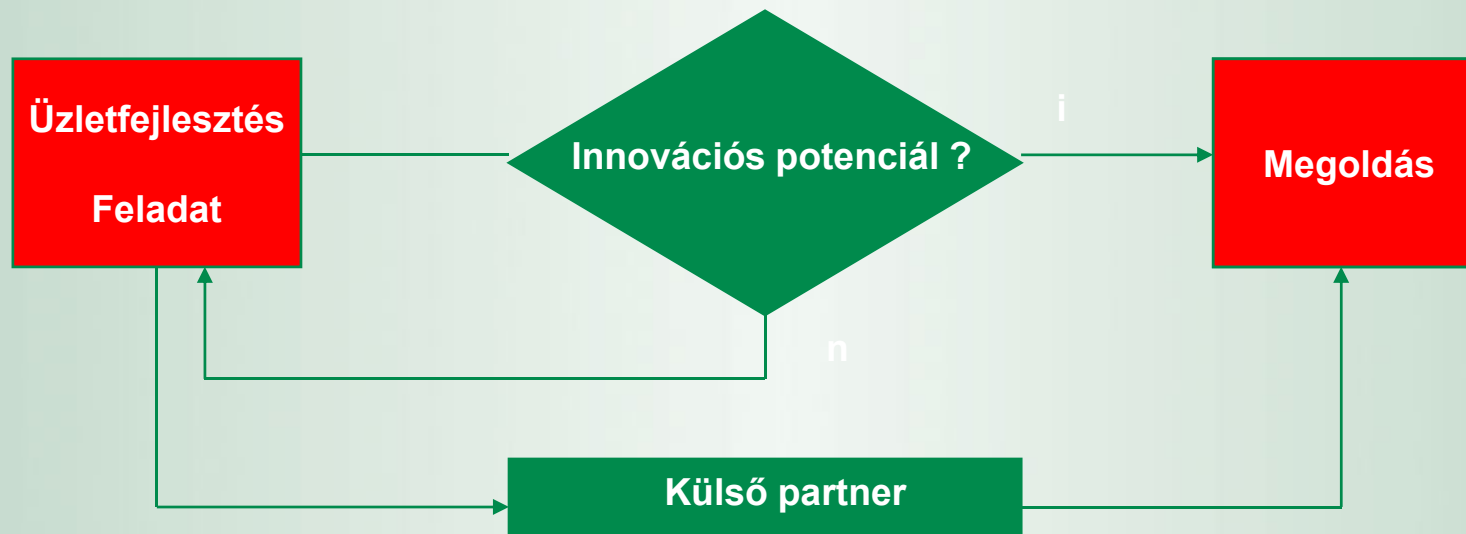
Ötletgeneráló, új technológiákat kifejlesztő és a tényleges megvalósítására képes kapacitások összessége (személyi állomány + műszaki-technológiai háttér + vállalati struktúra)

Feltalálói képességek:

Kik a cég feltalálói? Milyen képességekkel rendelkeznek? Milyen források állnak rendelkezésükre? Ettől függ, hogy a cég milyen problémákat tud megoldani, és milyen technológiákat fog felhasználni azok megoldására.

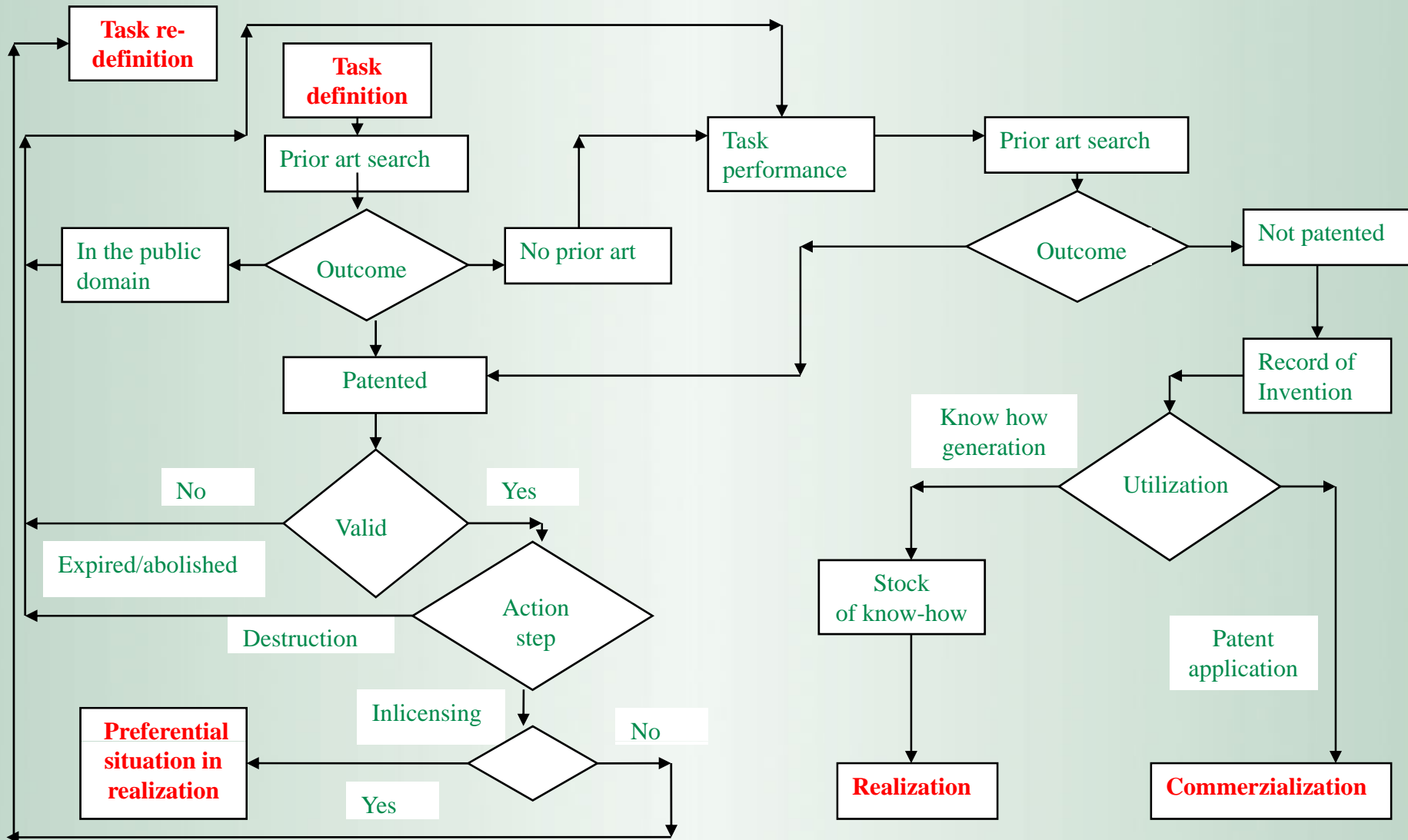
A feltalálói tevékenység előmozdítása:

Adott probléma többféle szakmai nézőpontból való közelítése. A munkatársak megfelelő motiváltsága növeli feltalálói kedvet és képességeket.





IP lépések a SOLVO „in house” fejlesztési folyamataiban





IP tudatosság és tervezés

- ✓ Az IP ráfordításokat azokra a kulcsfontosságú jogokra koncentráljuk, amelyek közvetlen üzleti céljainkat támogatják,
- ✓ A cégvezetés egyszerűen hozzáférhető és jól áttekinthető módon kap tájékoztatást az IP portfólióról és adott IP tématerületről.
- ✓ Hatástalanítjuk a lehetséges „IP taposó aknákat”, amelyek a kifejlesztés alatt lévő termékeinkre nézve veszélyt jelentenek.
- ✓ Ügyelünk arra, hogy nyilvánosságra kerülés miatt ne veszítsünk IP jogokat.
- ✓ IP ügyekre és stratégiára figyelmet fordító vállalati kultúrát építünk ki.
- ✓ Az együttműködő partnerek és ügyfelek felé pontosan és átgondolt módon kommunikáljuk az IP információkat.
- ✓ A kulcstermékekre összpontosítva növeljük az IP portfóliót
- ✓ Maximalizáljuk a feltalálói részvételt, a motiváltság erősítése érdekében növeljük szabadalommal rendelkező feltalálók számát.





Következtetés

- IP hasznosítás az üzleti modell részeként
- Alaptevékenység és IP portfólió összhangja
- Erőforrás hatékonyság
- IP alkalmazása kohéziós eszköz

Köszönöm a figyelmet!

**Cégérték
maximalizálás**